



16.1.2015

Järvenpään kaupungin kestävän kasvun ja hyvinvoinnin strategian 2014–2025 toteuttaminen

Yritysten ja elinkeinoelämän kilpailukyvyyn kehittäminen

Elinkeino- ja kilpailukykyohjelma 2014 - 2017

Kaupunginhallitus 20.10.2014, §226



16.1.2015

Sisällys

1	Lähtökohdat.....	3
1.1	Kaupungin strategian toteuttaminen valtuustokaudella 2014–2017.....	3
1.2	Elinkeino- ja kilpailukykyohjelman strategiset päämäärät osana kestävän kasvun ja kehityksen strategiaa.....	5
2	Elinvoimainen keskusta.....	6
2.1	Strategisen päämäärän kuvaus kaupunkistrategian tasolla.....	6
2.2	Tavoitetila 2017 ja strategiset toimenpiteet.....	7
2.2.1	Elinvoimainen keskusta.....	7
2.2.2	Elinvoimainen keskusta.....	7
2.2.3	Elinvoimainen keskusta.....	7
2.3	Ydinprosessien integrointi elinvoimaisen keskustan kehittämiseen.....	9
3	Rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka.....	11
3.1	Strategisen päämäärän kuvaus kaupunkistrategian tasolla.....	11
3.2	Tavoitetila 2017 ja strategiset toimenpiteet.....	12
3.2.1	Rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka.....	12
3.2.2	Rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka.....	12
3.2.3	Rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka.....	12
3.2.4	Rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka.....	13
3.3	Ydinprosessien integrointi rohkeaan ja menestymistä tukevaan kilpailukyky politiikkaan.....	14
4	Elinkeino- ja kilpailukykyohjelmaan liittyvät keskeiset suunnitelmat.....	16
5	Liitteet.....	17
5.1	Liite 1: Elinkeino- ja kilpailukykyohjelman laatijat.....	17

16.1.2015

1 Lähtökohdat

1.1 Kaupungin strategian toteuttaminen valtuustokaudella 2014–2017

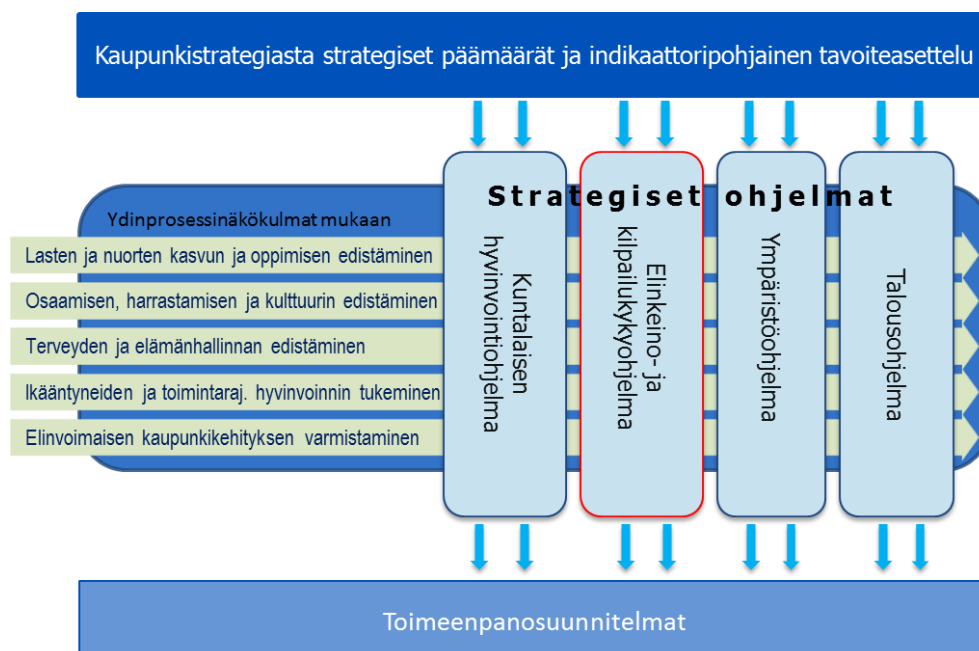
Strategisen ohjelman lähtökohdat ovat kaupunginvaltuuston 11.11.2013 hyväksymässä Järvenpään kaupungin kestävän kasvun ja hyvinvoinnin strategiassa 2014–2025. Strategiassa asetettiin kullekin hyvinvoinnin alueelle strategiset päämäärät. Strategisen päämäärän osalta avattiin tilannekuvassa niitä seikkoja, miksi tilannetta pidettiin erityisen huolestuttavana. Tämän jälkeen valittiin keskeisimmät vaikuttavuusindikaattorit, joilla tullaan seuraamaan strategian vaikuttavuutta ja kaupungin onnistumista strategisen päämäärän saavuttamisessa. Vaikuttavuusindikaattoreiden osalta tunnistettiin lähtötaso 2011–2013 aikana ja asetettiin myös tavoitteet, jotka on määrä saavuttaa vuoteen 2017 mennessä.

Strategisen ohjelman hyväksyy kaupunginhallitus ja se asetetaan valtuuston toimintakaudelle vuoteen 2017 saakka. Strategisessa ohjelmassa kirkastetaan strategisen päämäärän osalta **tavoitetilaa** 2017 vuoteen mennessä, sekä määrittellään strategiset **toimenpidekokonaisuudet**, joilla tunnistettuun tavoitetilaan päästään. Keinoja yritysten ja elinkeinoelämän kilpailukykyyn kehittämiseen löytyy paljon, joten strategisen tason toimenpidekokonaisuuden tunnistamisessa tulee huomioida:

- käytettävissä olevien resurssien rajallisuus
- valitun toimenpidekokonaisuuden vaikuttavuus (toteuttaa toiminta-ajatusta, edistää valittua visiota ja perustuu kaupungin arvoihin)
- ajoittuminen yli valtuustokauden

Elinkeino- ja kilpailukykyohjelman strategisena ohjelmana tulee kehittää yritysten ja elinkeinoelämän kilpailukykyä osana kaupungin kestävää kasvua ja hyvinvointia. Tämä edellyttää kaupungin ydinprosessien integroimista ohjelman toteuttamiseen. Tämä tukee myös strategisen päämäärän kannalta yhdensuuntaisempaa ja vaikuttavampaa suunnittelua ja toteutusta myös toimeenpanovaiheessa.

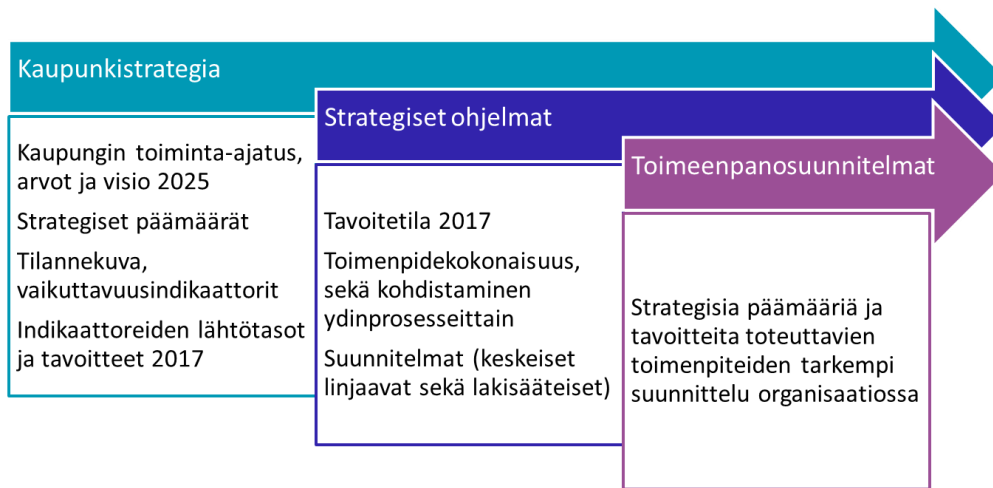
Kuva 1 Elinkeino- ja kilpailukykyohjelma strategisena ohjelmana huomioi kaupungin ydinprosessit ja ohjaa kokonaisvaltaisesti toimeenpanoa yritysten ja elinkeinoelämän kilpailukykyä kehittävään suuntaan.



16.1.2015

Strategiseen ohjelmaan liittyy eri ajanjaksoille tehtyjä **suunnitelmia**, joista suuri osa on lakisäätteisiä tai perustuu muutoin valtakunnallisiin linjauksiin. Strategisessa ohjelmassa listataan merkittävimmät suunnitelmat, jotta strateginen päämäärä, tavoitteet, toimenpidekokonaisuudet ja suunnitelmat olisivat kokonaisuutena helposti tarkasteltavissa. Strategisista ohjelmista johdetaan edelleen lautakuntatasolle vietävät toimeenpanosuunnitelmat, joissa määritellään toimenpiteet tarkemmalla tasolla kaupungin organisaatiossa.

Kuva 2 Kaupunkistrategiasta toimeenpanosuunnitelmiin, keskeisin sisältö strategiатыön edetessä vaiheittain.



16.1.2015

1.2 Elinkeino- ja kilpailukykyohjelman strategiset päämäärät osana kestävän kasvun ja kehityksen strategiaa

Järvenpään kaupungin kestävän kasvun ja kehityksen strategiassa asetettiin yritysten ja elinkeinoelämän kilpailukykyyn kehittämiseksi kaksi alla nimettyä strategista päämäärää.

Kaupungin visio 2025	Hyvinvoinnin näkökulmat	Strategiset päämäärät 2017
Elinvoimaa ja kulttuuria parhaalla paikalla	Kuntalaisten hyvinvoinnin ja osallisuuden kehittäminen	1. Lapsiperheiden ja nuorten hyvinvointi sekä tuen oikea-aikaisuus 2. Syrjäytymisen vähentäminen ja osallisuuden vahvistaminen 3. Terveystilan parantaminen ja terveyserojen kaventaminen omaa vastuuta vahvistaen 4. Ikääntyneiden ja toimintarajoitteisten itsenäisen toimintakyvyn parantaminen
	<u>Yritysten kilpailukykyyn kehittäminen</u>	5. Elinvoimainen keskusta 6. Rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka
	Luonnon ja ympäristön hyvinvoinnin kehittäminen	7. Ympäristön laadun ja terveellisyys hallinta 8. Kestävän kaupunkikehityksen edistäminen
	Tasapainoinen talous hyvinvoinnin mahdollistajana	9. Kaupungin talous tasapainossa ja resurssit kohdistettu tarkoituksenmukaisesti
Kaupungin arvot Asukaslähtöisyys, Rohkeus, Vastuullisuus, Oikeudenmukaisuus ja Tuloksellisuus		
Kaupungin toiminta-ajatus Järvenpään kaupunki turvaa perusedellytyksiä asukkaiden hyvälle elämälle, edistää yritysten ja yhteisöjen toimintamahdollisuuksia ja kantaa oman vastuunsa ympäristön hyvinvoinnista yhdessä kumppaneidensa kanssa		

16.1.2015

2 Elinvoimainen keskusta

2.1 Strategisen päämäärän kuvaus kaupunkistrategian tasolla

Strategiseksi päämääräksi asetettu elinvoimainen keskusta on avattu alla kuvatulla tavalla strategiassa perustuen tiivistettyyn tilannekuvaan, valittuihin vaikuttavuusindikaattoreihin sekä tavoiteasetteluun vuoteen 2017 mennessä.

Strateginen päämäärä: Elinvoimainen keskusta			
Tiivis tilannekuva 2013	Vaikuttavuusindikaattorit	Tavoiteasettelu indikaattoreille	
		Lähtötaso v. 2012	Tavoitteet 2017
Keskustan kaupalliset palvelut ovat keskittyneet pääosin yhteen paikkaan. Tuote- ja palvelutarjontaa tulisi laajentaa. Kävelykadun aseman pää tarvitsee lisää vetovoimaa.	5.1. Keskustan kaupalliset palvelut (Kuntien imago tutkimus 2011, Elinkeinoelämän mielipiteet)	5.1.1. Keskiarvo 7,05	Keskiarvo 8,00
Keskustan viihtyvyydessä parannettavaa. Rantapuistoa ei ole tarpeeksi hyödynnetty osana keskustaa.	5.2. Isot kaupunkitapahtumat keskustan alueella 5.3. Keskustan asukasmäärä (kaupunginosat: Keskus, Loutti, Pöytäalho, Kinnari, Pajala) 5.4. Toripaikkojen käyttöaste	5.2.1. 8 5.3.1. 15 797 5.4.1. 7 toripaikka, joissa säännöllistä myyntiä	20 (edellytys; torin toiminta siirtyy Sykettä ja Sinfonia ry:lle) 16 923 14 toripaikka, joissa säännöllistä myyntiä
Järvenpää sijaitsee hyvien liikenneyhteyksien varrella lukuun ottamatta poikittaisia yhteyksiä. Järvenpään tunnettuus ei korreloi sijainnin kanssa.	5.5. Liikenteellinen sijainti ja yhteydet (Kuntien imago tutkimus 2011, Elinkeinoelämän mielipiteet)	5.5.1. Keskiarvo 7,97	Keskiarvo 8,50



16.1.2015

2.2 Tavoitetila 2017 ja strategiset toimenpiteet

2.2.1 *Elinvoimainen keskusta*

Tilannekuva 2013

Keskustan kaupalliset palvelut ovat keskittyneet pääosin yhteen paikkaan. Tuote- ja palvelutarjontaa tulisi laajentaa. Kävelykadun aseman pää tarvitsee lisää vetovoimaa.

Tavoitetila 2017

Keskustan kehittämishankkeet ovat käynnistyneet ja vahvistavat keskustan elinvoimaisuutta Tupalankulman uusien asuntojen ja liiketilojen valmistuminen on tuonut lisää asukkaita keskustaan ja elävöittänyt kävelykätua.

Strategiset toimenpiteet

Perhelän korttelin kiinteistöjen omistuksen keskittävät toimenpiteet toteutetaan kehittämisen edellyttämällä tavalla. Asuin- ja liikekeskuksen toimintakonsepti selkeytetään ja asuin- ja liikehuoneistojen kaavoitus käynnistyy.

2.2.2 *Elinvoimainen keskusta*

Tilannekuva 2013

Keskustan viihtyvyydessä on parannettavaa. Rantapuistoa ei ole tarpeeksi hyödynnetty osana keskustaa.

Tavoitetila 2017

Rantapuiston ja erityisesti Sirkuskentän kehittämissuunnitelman hankkeet ovat toteutuneet aikataulussa. Keskusta ja sen tapahtumat houkuttelevat kaikkia ikäryhmiä.

Strategiset toimenpiteet

Profiloituminen elävänä blueskaupunkina ja vahvan brandin omaavan tapahtuman hyödyntäminen. Sibeliuksen syntymän 150 -vuoden ja Suomen itsenäisyyden 100-vuoden juhlia käytetään laajasti kaupunkimarkkinoinnissa. Luodaan edellytykset vahvan tapahtumaperinteen jatkumiselle juhlavuosien jälkeen.

2.2.3 *Elinvoimainen keskusta*

Tilannekuva 2013

Järvenpää sijaitsee hyvien liikenneyhteyksien varrella lukuun ottamatta poikittaisia yhteyksiä. Järvenpään tunnettuus ei korreloi sijainnin kanssa.



16.1.2015

Tavoitetila 2017

Kohdennettu kaupunkimarkkinointi on onnistunut uusien rohkeiden linjausten ansiosta. Järvenpää tunnetaan ennakkoluulottomana, elävänä ja aktiivisena kaupunkina, jonne on helppo tulla joka puolelta.

Strategiset toimenpiteet

Laaditaan suunnitelma palvelulähtöiselle kaupunkimarkkinoinnille.

16.1.2015

2.3 Ydinprosessien integrointi elinvoimaisen keskustan kehittämiseen

Seuraavassa taulukossa tunnistetaan elinvoimaisen keskustan kehittämisen toimenpiteet ydinprosessittain ja tuodaan näkyville eri ydinprosessien tuottaminen palveluiden ja toiminnan keskinäisiä vaikutussuhteita sekä prosessien rajapinnoissa tapahtuvaa toimintaa.

Tuloksena on strateginen näkemys siitä, kuinka kaupungin ydinprosessit kokonaisuutena integroituvat elinkeino- ja kilpailukykyohjelman strategisten päämäärien toteutumiseen tällä valtuustokaudella. Toimenpiteet huomioidaan ydinprosessien/palvelualueiden **toimeenpanosuunnitelmien** laadinnassa.

Kaupungin ydinprosessi	Elinvoimaisen keskustan kehittämisen strategiset toimenpiteet (liittyen kyseiseen ydinprosessiin)
Lasten ja nuorten kasvun ja oppimisen edistäminen	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Nuoriso- ja toimintapuisto toteutetaan.</u> KLET:n hyödyntäminen puiston aktivoimisessa ja toiminnan koordinoinnissa. (KLET = Kaupungin liikunnan edistämisen työryhmä, jossa perusopetus, iltapäiväkerhotoiminta, nuorisotoiminta ja lukio yhdessä edistävät kaupunkilaisten omaehtoista liikkumista.) • <u>Sibeliuksen syntymän 150 -vuoden ja Suomen itsenäisyyden 100-vuoden juhlia käytetään laajasti kaupunkimarkkinoinnissa.</u> Juhlavuosi näkyy toiminnassa • <u>Laaditaan suunnitelma palvelulähtöiselle kaupunkimarkkinoinnille.</u> Luodaan sisältö palvelulähtöiselle markkinoinnille.
Osaamisen, harrastamisen ja kulttuurin edistäminen	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Nuoriso- ja toimintapuisto toteutetaan.</u> Hyödynnetään Aikaa sinulle -hanketta, jonka tavoitteena on saada ihmiset liikkumaan laajennetun ja tehostetun yksilö- ja ryhmäliikuntaneuvonnan avulla. Liikuntaneuvonnan avuksi vahvistetaan ja lisätään yhteistyötä paikallisten eri toimijoiden kanssa. Järjestetään tapahtumia. • <u>Arvioidaan Sirkuskentän merkitys osana elävää keskustaa ja rantapuistoa ja tehdään tarvittavat päätökset.</u> Suunnitelmat laaditaan yhteistyössä kaupunkikehityksen kanssa. • <u>Profiloituminen elävänä blueskaupunkina ja vahvan brandin omaavan tapahtuman hyödyntäminen.</u> • <u>Sibeliuksen syntymän 150 -vuoden ja Suomen itsenäisyyden 100-vuoden juhlia käytetään laajasti kaupunkimarkkinoinnissa.</u> Luodaan edellytykset vahvan tapahtumaperinteen jatkumiselle juhluvuosien jälkeen. • <u>Laaditaan suunnitelma palvelulähtöiselle kaupunkimarkkinoinnille.</u> Luodaan sisältö palvelulähtöiselle markkinoinnille.
Terveiden ja elämänterveystieteiden edistäminen	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Nuoriso- ja toimintapuisto toteutetaan.</u> Hyödynnetään Aikaa sinulle -hanketta, jonka tavoitteena on saada ihmiset liikkumaan laajennetun ja tehostetun yksilö- ja ryhmäliikuntaneuvonnan avulla. Liikuntaneuvonnan avuksi vahvistetaan ja lisätään yhteistyötä paikallisten eri toimijoiden kanssa. • <u>Laaditaan suunnitelma palvelulähtöiselle kaupunkimarkkinoinnille.</u> Luodaan sisältö palvelulähtöiselle markkinoinnille.

16.1.2015

Ikääntyneiden ja toimintaraj. hyvinvoinnin tukeminen	<ul style="list-style-type: none">• <u>Nuoriso- ja toimintapuisto toteutetaan.</u> Ikäihmisten liikunnan toimenpiteiden tukeminen.• <u>Sibeliuksen syntymän 150 -vuoden ja Suomen itsenäisyyden 100-vuoden juhlia käytetään laajasti kaupunkimarkkinoinnissa.</u> Juhlavuosi näkyy toiminnassa.• <u>Laaditaan suunnitelma palvelulähtöiselle kaupunkimarkkinoinnille</u> Luodaan sisältö palvelulähtöiselle markkinoinnille.
Elinvoimaisen kaupunkikehityksen varmistaminen	<ul style="list-style-type: none">• <u>Perhelän korttelin kiinteistöjen omistuksen keskittävät toimenpiteet toteutetaan kehittämisen edellyttämällä tavalla.</u> Asuin- ja liikekeskuksen toimintakonsepti selkeytetään ja asuin- ja liikehuoneiston kaavoitus käynnistyy.• <u>Nuoriso- ja toimintapuisto toteutetaan.</u>• <u>Arvioidaan Sirkuskentän merkitys osana elävää keskustaa ja rantapuistoa ja tehdään tarvittavat päätökset.</u> Toteutetaan yhteistyössä Osaamisen, harrastamisen ja kulttuurin edistämisen ydinprosessin kanssa.• <u>Profiloituminen elävänä blueskaupunkina ja vahvan brandin omaavan tapahtuman hyödyntäminen.</u>• <u>Sibeliuksen syntymän 150 -vuoden ja Suomen itsenäisyyden 100-vuoden juhlia käytetään laajasti kaupunkimarkkinoinnissa.</u> Luodaan edellytykset vahvan tapahtumaperinteen jatkumiselle juhluvuosien jälkeen.• <u>Laaditaan suunnitelma palvelulähtöiselle kaupunkimarkkinoinnille.</u>

16.1.2015

3 Rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka

3.1 Strategisen päämäärän kuvaus kaupunkistrategian tasolla

Strategiseksi päämääräksi asetettu rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka on avattu alla kuvattulla tavalla strategiassa perustuen tiivistettyyn tilannekuvaan, valittuihin vaikuttavuusindikaattoreihin sekä tavoiteasetteluun vuoteen 2017 mennessä.

Strateginen päämäärä: Rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka

Tiivis tilannekuva 2013	Vaikuttavuusindikaattorit	Tavoiteasettelu indikaattoreille	
		Lähtötaso v. 2011–13	Tavoitteet 2017
Elinkeinoelämän asiakkuuksien tunnistamisessa ja palvelukyvyssä on kehittämisen varaa koko organisaatiossa.	<p>6.1. Kunnan yrittäjämysteisyys</p> <p>6.2. Kokonaisvaikutelma kunnasta (Kuntien imago-tutkimus 2011, Elinkeinoelämän mielipiteet)</p>	<p>6.1.1. Keskiarvo 7,23</p> <p>6.2.1. Keskiarvo 7,41</p>	<p>Keskiarvo 8,00</p> <p>Keskiarvo 8,00</p>
Tonttivaranto on suppea ja erityinen puute on pienistä teollisuustonteista. Yritystonttien hinta-laatusuhde on heikko. Tavoitteena on mahdollisimman hyvin yritystoiminnan tarpeita palveleva kaavoitus sekä tontin luovutus	<p>6.3. Rakennettavien yritystonttien määrä alle 5 000 m², 5 000-10 000m², yli 10 000m²</p> <p>6.4. Toteutuneet kaupat</p>	<p>6.3.1. 16 tonttia Alle 5 000 m²: 6 kpl, 5 000 m²-10 000 m²: 4kpl, yli 10 000 m²: 6 kpl</p> <p>6.4.1. 4 kpl, 6 235 k-m²</p>	<p>25 tonttia 5 kpl</p>
Asukkaiden asuntokysyntä ja -tarjonta kohtaavat heikosti. Kohtuuhintaisista asunnoista on pulaa ja asuminen on kallista. Heikko vuokra-asuntotilanne estää osaavan työvoiman liikkumisen. Tavoitteena on kohtuuhintaisen asuntotuotannon lisääminen.	<p>6.5. Nettomuutto</p> <p>6.6. MAL – aiesopimuksen mukainen 430 asunnon vuosittainen tuotanto, joista 20 % on valtion tukemaa vuokra-asuntotuotantoa (sopimuskaudella 2012–2015)</p>	<p>6.5.1. 368 hlö</p> <p>6.6.1. 2012: 494 asuntoa, joista 101 ARA-asuntoa. 2013: 255, joista 43 ARA-asuntoa</p>	<p>1,5 % vuosittainen kasvu Aiesopimuksen mukainen tavoite toteutuu kaudella 2016–2019</p>
Uudenmaan ELY -keskuksen alueella oli avoimia työpaikkoja eniten kaupallisessa työssä, terveydenhuolto- ja sosiaalialalla sekä palvelutyössä.	6.7. Avoimet työpaikat Järvenpäässä	6.7.1. 136	250
Teollisuuden rakennemuutos heikentää järvenpääläisten yritysten työpaikkojen määrää ja korvaavien työpaikkojen syntymistä alueelle pitäisi edistää	6.8. Työpaikkaomavaraisuusaste	6.8.1. 62,5 %	65,7 %



16.1.2015

3.2 Tavoitetila 2017 ja strategiset toimenpiteet

3.2.1 Rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka

Tilannekuva 2013

Elinkeinoelämän asiakkuuksien tunnistamisessa ja palvelukyvyssä on kehittämisen varaa koko organisaatiossa.

Tavoitetila 2017

Yritykset koetaan merkittävänä asiakkaina ja yhteistyökumppaneina kaikilla palvelualueilla. Yhteistyö tuottaa selkeää tunnustettua lisäarvoa. Yritysten asiakaskokemus on myönteinen. Kaupungin palveluiden tuotantotapojen kehittäminen luo uusia edellytyksiä yritystoiminnalle.

Strategiset toimenpiteet

Käynnistetään pilottihankkeita ja hankitaan kokemuksia kaupungin ja yritysten välisestä yhteistyöstä. Kaupunkikehityksessä kehitetään palvelualueille neuvontaa ja tukea yritys yhteistyöhankkeisiin.

3.2.2 Rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka

Tilannekuva 2013

Tonttivaranto on suppea ja erityinen puute on pienistä teollisuustonteista. Yritystonttien hinta-laatusuhde on heikko. Tavoitteena on mahdollisimman hyvin yritystoiminnan tarpeita palveleva kaavoitus sekä tontin luovutus.

Tavoitetila 2017

Kaupungilla on tarjota tarpeita vastaavia yritystontteja. Hinnat ovat kilpailukykyisiä.

Strategiset toimenpiteet

Tehostetaan kaupungin yritystonttimarkkinointia. Tontit ovat sijainniltaan tarkoituksenmukaisia sekä rakennettavuudeltaan ja hinnaltaan kilpailukykyisiä. Kaupunkikehityksessä jatketaan työtä elinkeinoelämän tarpeita palvelevan nopeamman ja tehokkaamman työtavan omaksumiseksi.

Näytään nykyaikaisella tavalla tonttien myyntiä edistävissä foorumeissa.

3.2.3 Rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka

Tilannekuva 2013

Asukkaiden asuntokysyntä ja -tarjonta kohtaavat heikosti. Kohtuuhintaisista asunnoista on pulaa ja asuminen on kallista. Heikko vuokra-asuntotilanne estää osaavan työvoiman liikkumisen. Tavoitteena on kohtuuhintaisen asuntotuotannon lisääminen.



16.1.2015

Tavoitetila 2017

Asuntotuotantoa palveleva tontin luovutus toimii ja luo edellytykset monimuotoiselle tarpeita vastaavalle asuntotuotannolle. Kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja valmistuu vuosittain, mikä luo edellytykset yritysten työvoiman saatavuudelle.

Strategiset toimenpiteet

Jatketaan tehokasta maanhankintaa.

Käytössä säännöllisesti päivitettävä tontinluovutusohjelma, joka sisältää valtion tukemaan vuokra-asuntotuotantoon tulevat tontit. Vuosittain varataan 1-2 kerrostalotonttia vuokra-asuntotuotantoon hyvien kulkuyhteyksien varrella.

3.2.4 Rohkea ja menestymistä tukeva kilpailukyky politiikka

Tilannekuva 2013

Uudenmaan ELY -keskuksen alueella oli avoimia työpaikkoja eniten kaupallisessa työssä, terveydenhuolto- ja sosiaaalialalla sekä palvelutyössä.

Teollisuuden rakennemuutos heikentää järvenpääläisten yritysten työpaikkojen määrää ja korvaavien työpaikkojen syntymistä alueelle pitäisi edistää.

Tavoitetila 2017

Elinkeinoelämän kehittämisen kaksi päälinjaa ovat keskustan ja yritysalueiden kaupallisten palveluiden kehittäminen ja tuotannollisen toiminnan edellytysten luominen. Kaupunkiin on syntynyt tasaisesti uusia työpaikkoja eri aloille ja työttömyyden kasvuvauhti on alkanut hidastumaan. Työllisyysaste on parantunut taantumien jälkeen. Työvoiman kysyntä ja tarjonta kohtaavat.

Rakennemuutos on hallinnassa ja kaupunki kiinnostaa yritysten sijoittumispaikkana. Kaupunki onnistuu menestyksekkäästi edistämään vapautuvien tilojen uutta käyttöä.

Strategiset toimenpiteet

Tehostetaan kaupungin yritystonttimarkkinointia. Tontit ovat sijainniltaan tarkoituksenmukaisia sekä rakennettavuudeltaan ja hinnaltaan kilpailukykyisiä. Kaupunkikehityksessä jatketaan työtä elinkeinoelämän tarpeita palvelevan nopeamman ja tehokkaamman työtavan omaksumiseksi.

Näytään nykyaikaisella tavalla tonttien myyntiä edistävissä foorumeissa.

16.1.2015

3.3 Ydinprosessien integrointi rohkeaan ja menestymistä tukevaan kilpailukyky politiikkaan

Seuraavassa taulukossa tunnustetaan rohkean ja menestymistä tukevan kilpailukyky politiikan edistämisen toimenpiteet ydinprosessittain ja tuodaan näkyville eri ydinprosessien tuottaminen palveluiden ja toiminnan keskinäisiä vaikutussuhteita sekä prosessien rajapinnoissa tapahtuvaa toimintaa.

Tuloksena on strateginen näkemys siitä, kuinka kaupungin ydinprosessit kokonaisuutena integroituvat elinkeino- ja kilpailukykyohjelman strategisten päämäärien toteutumiseen tällä valtuustokaudella. Toimenpiteet huomioidaan ydinprosessien/palvelualueiden **toimeenpanosuunnitelmien** laadinnassa.

Kaupungin ydinprosessi	Rohkean ja menestymistä tukevan kilpailukyky politiikan edistämisen keinot (liittyen kyseiseen ydinprosessiin)
Lasten ja nuorten kasvun ja oppimisen edistäminen	<ul style="list-style-type: none"> <u>Käynnistetään pilottihankkeita ja hankitaan kokemuksia kaupungin ja yritysten välisestä yhteistyöstä.</u> Pilotit suunnitellaan palvelualueiden yhteistyönä kaupunkikehityksen johdolla.
Osaamisen, harrastamisen ja kulttuurin edistäminen	<ul style="list-style-type: none"> <u>Käynnistetään pilottihankkeita ja hankitaan kokemuksia kaupungin ja yritysten välisestä yhteistyöstä.</u> Pilotit suunnitellaan palvelualueiden yhteistyönä kaupunkikehityksen johdolla. Yrittäjyyskasvatus-ohjelman toteuttaminen oppilaitoksissa, Nuorisotakuu-kuntakokeilun hyödyntäminen ja yhteistyö Keudan oppisopimuskeskuksen kanssa.
Terveiden ja elämäntilanteen edistäminen	<ul style="list-style-type: none"> <u>Käynnistetään pilottihankkeita ja hankitaan kokemuksia kaupungin ja yritysten välisestä yhteistyöstä.</u> Pilotit suunnitellaan palvelualueiden yhteistyönä kaupunkikehityksen johdolla. JUST -hankkeen allianssimallin hyödyntäminen.
Ikäntyneiden ja toimintarajoitettujen hyvinvoinnin tukeminen	<ul style="list-style-type: none"> <u>Käynnistetään pilottihankkeita ja hankitaan kokemuksia kaupungin ja yritysten välisestä yhteistyöstä.</u> Pilotit suunnitellaan palvelualueiden yhteistyönä kaupunkikehityksen johdolla. Edistetään hyvinvointipalveluyritysten sijoittumista kaupunkiin.
Elinvoimaisen kaupunkikehityksen varmistaminen	<ul style="list-style-type: none"> <u>Käynnistetään pilottihankkeita ja hankitaan kokemuksia kaupungin ja yritysten välisestä yhteistyöstä. Kaupunkikehityksessä kehitetään palvelualueille neuvontaa ja tukea yritys-yhteistyöhankkeisiin.</u> <u>Jatketaan tehokasta maanhankintaa.</u> <u>Käytössä säännöllisesti päivitettävä tontinluovutusohjelma, joka sisältää valtion tukemaan vuokra-asuntotuotantoon tulevat tontit. Vuosittain varataan 1-2 kerrostalontonttia vuokra-asuntotuotantoon hyvien kulkuyhteysien varrella.</u>



16.1.2015

- Tehostetaan kaupungin yritystonttimarkkinointia. Tontit ovat sijainniltaan tarkoituksenmukaisia sekä rakennettavuudeltaan ja hinnaltaan kilpailukykyisiä. Kaupunkikehityksessä jatketaan työtä elinkeinoelämän tarpeita palvelevan nopeamman ja tehokkaamman työtavan omaksumiseksi.
- Näytään nykyaikaisella tavalla tonttien myyntiä edistävissä foorumeissa.

16.1.2015

4 Elinkeino- ja kilpailukykyohjelmaan liittyvät keskeiset suunnitelmat

Elinkeino- ja kilpailukykyohjelman strategisiin päämääriin ja toteutukseen liittyvät merkittävimmät suunnitelmat on nimetty alla olevassa taulukossa. Suunnitelman osalta on merkitty suunnitelman ajanjakso ja hyväksynnän ajankohta. Lisäksi on nimetty, minkä palvelualueen tai muun, esimerkiksi kaupungin ulkopuolisen, toimijan vastuulla suunnitelma ensisijaisesti on kokonaisuutena.

Kun strategiseen ohjelmaan liittyvän suunnitelman uudistaminen on ajankohtaista, huomioidaan suunnitelmassa strategiset päämäärät ja tavoitteet. Lisäksi erinäisten ohjelmien ja suunnitelmien "viidakkoa" pyritään selkiyttämään ja yhtenäistämään siten, että kaupungilla on vain yksi strategia, strategiset ohjelmat ja strategisen ohjelman vaikutuspiiriin kuuluvat tarkemman tason linjaukset nimetään yhtenäisesti suunnitelmiksi, silloin kun se on mahdollista.

Suunnitelmat	Strateginen päämäärä, mitä tukee	Voimassaolo ja vastuut		
		Ajanjaksolle	Hyväksytty (kk/vvvv)	Vastuu (palvelualue tai muu toimija)
Väestösuunnitelma	1,5 % vuotuinen väestön kasvu	2013–2037	03/2014	Kauke
Kaavoitussuunnitelma ja -katsaus (§)	Kaupungin maankäytön ja tonttivarannon toteutumista koko kaupungin yleiskaavan ja erikseen määriteltyjen tavoitteiden mukaisesti. Huomioidaan myös seudulliset maankäytön yhteistyöhankkeet, kehittämissuunnitelmat, sekä aiesopimukset joihin kaupunki on sitoutunut.	2014	03/2014	Kauke
Maapoliittinen periaatepäätös (ent. ohjelma)	Tukee kaupungin maapolitiikkaa ja luo perusteet maanhankinnalle ja tarkoituksenmukaiselle yhdyskuntarakenteelle	toistaiseksi	Jukka 2012?	Kauke
Kunnallistekniikan investointisuunnitelma	Alueiden käytön, tontinluovutussuunnitelman ja palveluverkkosuunnitelman toteuttaminen	2014–2018	12/2013	Kauke
Asuntotuotanto-ohjelma 2014–2018 ja tontinluovutusohjelma 2014–2023	Elinvoimainen keskusta Rohkea ja menestystä tukeva kilpailupolitiikka	2014–2018 ja 2014–2023	04/2013 päivitys 2014 valmisteilla	Kauke

16.1.2015

5 Liitteet

5.1 Liite 1: Elinkeino- ja kilpailukykyohjelman laatijat

Taulukossa on listattu strategiaa valmistellut teemaryhmä yritysten ja elinkeinoelämän kilpailukykyyn alueella.

Yritysten ja elinkeinoelämän kilpailukyky teemaryhmä	
Puheenjohtaja	Jäsenet
Minna Karhunen, kehitysjohtaja	<ul style="list-style-type: none">• Virva Juurikkala, aikuisten sosiaalipalvelujen johtaja• Kalle Jämsen, kulttuurijohtaja• Tarja Kariniemi, maankäyttöinsinööri• Olli Keto-Tokoi, yrityspalvelujohtaja• Jari Lausvaara, koulutusjohtaja• Päivi Vainio, erityisasumisen palvelujen johtaja• Terttu-Elina Wainio, asemakaava-arkkitehti• Mari Karsio, erityisasiantuntija